

# 風險管理組織架構與範疇

日期:2020.02.27



# 風險管理組織架構

本公司風險管理相關組織如下：

## 董事會及審計委員會

由董事會核定整體之風險管理政策與重大決策；由審計委員會審核公司內部控制制度有效性之考核，確保內部控制有效實施並監督公司存在或潛在風險之控管。

## 稽核室

本公司稽核室直接隸屬於董事會，對本公司之風險管理進行查核，適時提供管理階層掌握內部控制已存在或潛在風險議題，確保其符合既定規定與控管程序。

## 總經理及總經理室

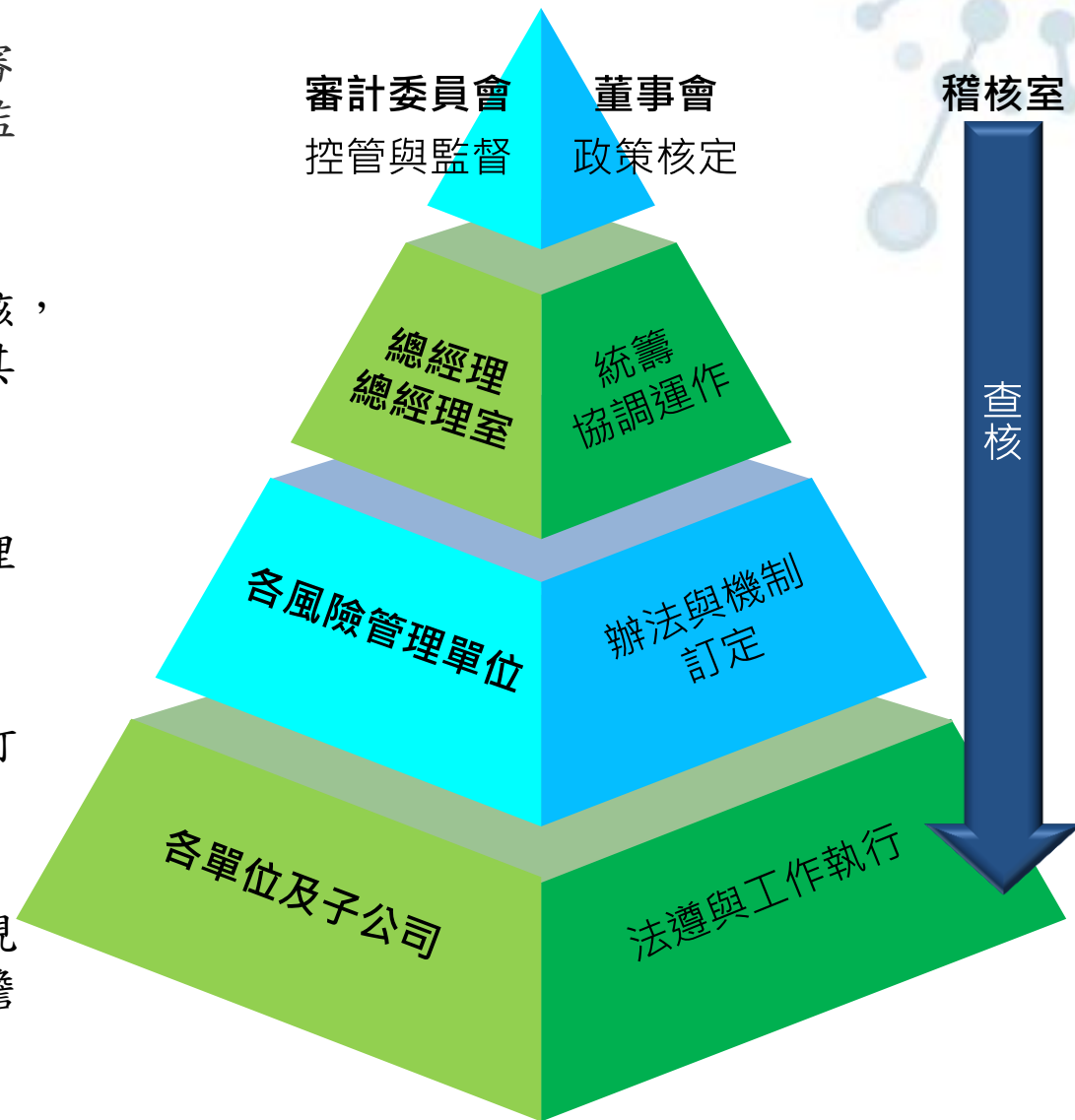
總經理負責統籌並監督整體風險管理之執行與協調運作；總經理室為協助總經理完成上述工作，並為風險管理秘書單位。

## 各風險管理單位

本公司各風險管理單位，應充分瞭解所轄業務面臨之風險，於訂定各項作業管理規定時納入風險管理相關機制。

## 各單位及子公司

公司各單位及子公司應明確辨識其所面臨之各項風險，並遵從規定執行必要之作業及風險管理工作，確保所涉風險控制於可承擔之範圍內。



# 風險管理範疇

面向	風險類別	風險管理單位	風險內容說明	管控機制
公司治理及經濟	策略及營運風險	總經理室	策略風險	經營單位定期向董事報告策略議題，藉由董事成員參與、建議、監督，降低策略風險。
		會計處	營運目標達成	透過經營績效會議管理年度方針及目標達成情形。
	法律風險	法務處	違法受罰	由法務部門負責法律風險管理，就內部制度、法令遵循、糾紛爭訟、投資及併購、智慧財產權管理等事項，提供法律諮詢及處理建議。
			洩漏個資	本公司於2014年12月制定「個人資料保護管理辦法」保護及管理個資，並由資訊、人資、法務部門負責相關防護措施，法務部門亦推行營業秘密維護之教育訓練，確保保密義務之落實。
			員工行為不當	訂有「誠信經營守則」、「誠信經營守則作業及行為指南」、「員工道德行為準則」，落實誠信經營之價值觀，及打造誠信企業文化，以引導公司同仁之行為符合道德標準，進而避免涉及違法行為，健全公司治理。
			交易風險	透過合約系統管理公司各類型契約之簽訂狀況及控管相關風險，並透過印章管理系統就公司印信之製發、使用、廢止等事項進行監督管理，以降低公司整體法律風險。法務部門定期對內舉辦相關法務教育訓練，提升及強化同仁法律風險意識，以利同仁於從事業務行為時，可符合相關法令，降低交易風險。讓交易風險事先防範、可控，確保公司行為合法符合公司治理推動、全面落實。
	資本支出風險	會計處	重大設備購置與管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>訂定與修訂「資本支出管理辦法」。</li> <li>重大資本支出須提報審計委員會及董事會審議。</li> </ul>

# 風險管理範疇

面向	風險類別	風險管理單位	風險內容說明	管控機制
公司治理及經濟	資訊安全風險	資訊中心	資訊系統與機密資訊保護	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 持續導入先進資訊安全解決方案，以有效保護、管理與監控系統、主機與網路行為。</li> <li>• 規劃與建置資料保護機制，降低使用者端資料外洩的風險。</li> <li>• 強化對外資訊服務保護，提昇阻擋駭客攻擊的能力。</li> <li>• 定期舉辦教育訓練，宣導資訊安全新知，提高員工資訊安全意識。</li> <li>• 定期針對重要系統進行災難備援演練，於災害發生時，能迅速恢復營運，確保公司營運持續能力。</li> </ul>
	利率變動風險	財務處	利率變動	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 監控利率市場變化，控管現有長短期借款部位，適時利用市場工具鎖定利率成本。</li> <li>• 掌握資金狀況，依據年度預算需求評估各式籌資方式及工具，降低資金成本。</li> <li>• 維持良好銀行關係，爭取最佳的融資利率以及存款利率。</li> </ul>
	匯率變動風險	資源事業群風險管理處	匯率變動	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 每日監控外匯市場變動及資訊，預估並追蹤進出口業務所衍生之外幣風險，並評估公司資產與負債部位所產生之外匯風險及損益變化。</li> <li>• 擬定避險策略，搭配現匯買賣以及遠期匯率等相關避險工具進行匯率避險操作。</li> <li>• 對造成外幣部位變動的的重大資本支出以及資金轉移，進行外幣匯率風險控管以及相關避險操作。</li> <li>• 市場風險管理的目標是通過將市場風險控制在企業可以(或願意)承受的合理範圍內，實現經風險調整收益率的最大化。</li> </ul>
	原料價格與供應鏈風險	資源事業群風險管理處	原物料價格波動	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 供應商管理：審慎評估並積極開發新料源，避免被少數供應商壟斷。</li> <li>• 庫存量管理：建立安全庫存，並保留部份用量做現貨採購，以彈性應變生產需求。</li> </ul>
		重資採購處	供料中斷	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 藉由商情蒐集或市調，了解市況提前因應。</li> <li>• 原料價格風險管理:對公司原料相關的營運活動等進行市場風險管理,目標是通過將市場風險控制在企業可以(或願意)承受的合理範圍內，實現經風險調整收益率的最大化。</li> </ul>
科技風險	各事業群技術功能	因應市場驟變以防技術落後及產品開發延遲	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 深入了解與掌握客戶、終端應用需求，並加速產品材料、生產製程與產品應用等技術發展，厚實技術能力以因應外在環境快速變化。</li> <li>• 推動智慧製造，運用物聯網、大數據分析、以提升效率、品質並降低成本。</li> <li>• 密切注意與掌握同業、市場、產業與客戶之變化與動態，以為因應並作為生產、技術與產品發展方向參考。</li> <li>• 開發高值/質化產品，強化對客戶服務，由製造轉向製造服務。</li> </ul>	

# 風險管理範疇

面向	風險類別	風險管理單位	風險內容說明	管控機制
環境	氣候變遷與環境風險	環境安全衛生處	碳排放管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>推動能源管理系統建立能源管理績效指標，以利長期能效控管。</li> <li>投資設置綠色電力、逐步建立產品碳足跡，以提升減碳績效並提前準備碳權經營。</li> </ul>
		環境安全衛生處	降低環境汙染與減少能耗	<ul style="list-style-type: none"> <li>持續強化中水及廢液回收技術，降低原料及自來水用量。</li> <li>持續找尋及研發廢棄物再利用技術，以提升資源循環利用率。</li> </ul>
		總經理室		<ul style="list-style-type: none"> <li>決策改善、強化生產技術、製程技術、經營模式、原物料等採購等營運管理，以降低對氣候變遷之影響。</li> </ul>
社會	管理風險	人資處	人員異動 勞資關係處理	<ul style="list-style-type: none"> <li>強化勞資溝通管道以促進和諧關係。</li> <li>強化人員招聘管道、員工執行業務資格審查以及教育訓練之管理、執行與監督。</li> <li>強化個人資料之彙集、處理及利用管理措施，持續完善書面化之規範並尊重員工(當事人)之權益。</li> <li>確保人力資源現有之管理程序及相關行政作業符合法令規定。</li> </ul>
	職業安全風險	環境安全衛生處	工作環境與員工安全	<ul style="list-style-type: none"> <li>辦理環安衛職能及教育訓練：使全集團海內外各廠之環安衛管理制度具一致性，重新檢視找出同仁作業風險，並持續改善降低事故發生率。</li> <li>職安、環保管理系統強化整合：將環保及職安衛管理系統以全集團之統一運作模式進行整合及臨場輔導，要求其文件一致性及系統運作之穩健。</li> <li>落實承攬商管理：本公司除自身務求善盡企業社會責任外，也要求公司協力廠商、承攬商亦必須簽署環安衛政策承諾書，以共同遵循環安衛法令要求及降低災害與污染。</li> <li>完善職業衛生管理：強化員工健康管理與職業病預防、生物性健康管控等，以提升員工身心健康。</li> </ul>