



風險管理111年度執行情形報告



2022/10

風 險 管 理

為確保本公司之穩健經營與永續發展，建立整體風險管理制度，由本公司之董事會、審計委員會、總經理及總經理室、稽核室、各風險管理單位、各單位及子公司共同參與推動執行。

風險管理程序



風險辨識

辨識可能影響公司策略及組織目標達成之重大風險來源、事件、原因及潛在後果

風險衡量

針對已辨識之風險，考量管控措施、過往經驗，分析其發生之機率及影響程序

風險監控

針對風險的發展與變化情況進行全程監督，依據需要進行應對策略的調整

風險揭露

考量企業策略目標、利害關係人觀點，擇定風險揭露方式

監督與審查、持續滾動檢討

年度執行重點



遵循政府機關相關法令
訂定公司內部法規與制度

遵循最新法令動態並修訂規章辦法

參考國內外法規修訂相關規範，使管理工作與日常實務結合且有效執行。

規範風險管理政策與程序辦法

了解市場及外部環境變化，辨識潛在風險，擬定策略以提升因應能力。



積極落實相關舉措
貫徹風險管理

定期報告

管理單位審議及督導全公司風險管理狀況，對既有風險進行即時檢測。

辦理宣導及教育訓練

員工接受誠信經營、法令遵循、資訊安全教育訓練宣導。



強化執行力道的深度與廣度
導入多面向管理策略

導入TCFD，建立管理框架

辨識氣候風險及機會之潛在財務影響及發展應對之管理及減緩措施。

揭露適用SASB指標

辨識相關議題以評估風險因素及管理政策。

亞太地區主要風險

	風險水平	風險趨勢	對應本公司風險類別
 缺乏克服昂貴生產成本之能力，以致企業營收獲利受到衝擊；家庭可支配所得亦因通貨膨脹而縮減	高	惡化	五、原料價格與供應鏈風險 七、策略與營運風險
 資金成本及減少的融資機會衝擊企業營運及償債能力	高	惡化	一、利率風險
 中國對新冠疫情清零之追求，打擊消費且擾亂供應鏈，拖累增長	高	未變	二、匯率風險 四、職業安全風險
 全球與區域的阻力共同擾亂世界成長及貿易活動	升高	惡化	五、原料價格與供應鏈風險 七、策略與營運風險
 地緣政治緊張局勢不斷加劇，可能進一步影響全球經濟	升高	惡化	七、策略與營運風險
 頻繁且更大規模的自然災害與氣候變遷因應政策要求更趨強勁	升高	惡化	三、氣候變遷與環境風險
 數位化與網路攻擊擾亂商業營運模式，以致系統性風險提升	升高	未變	六、資訊安全風險

註：中華信用評等辨識出2022Q3於亞太地區之主要風險，並展開為期一年之追蹤。

風險衡量矩陣圖 → 風險暴露值=機率*衝擊

低 風 險

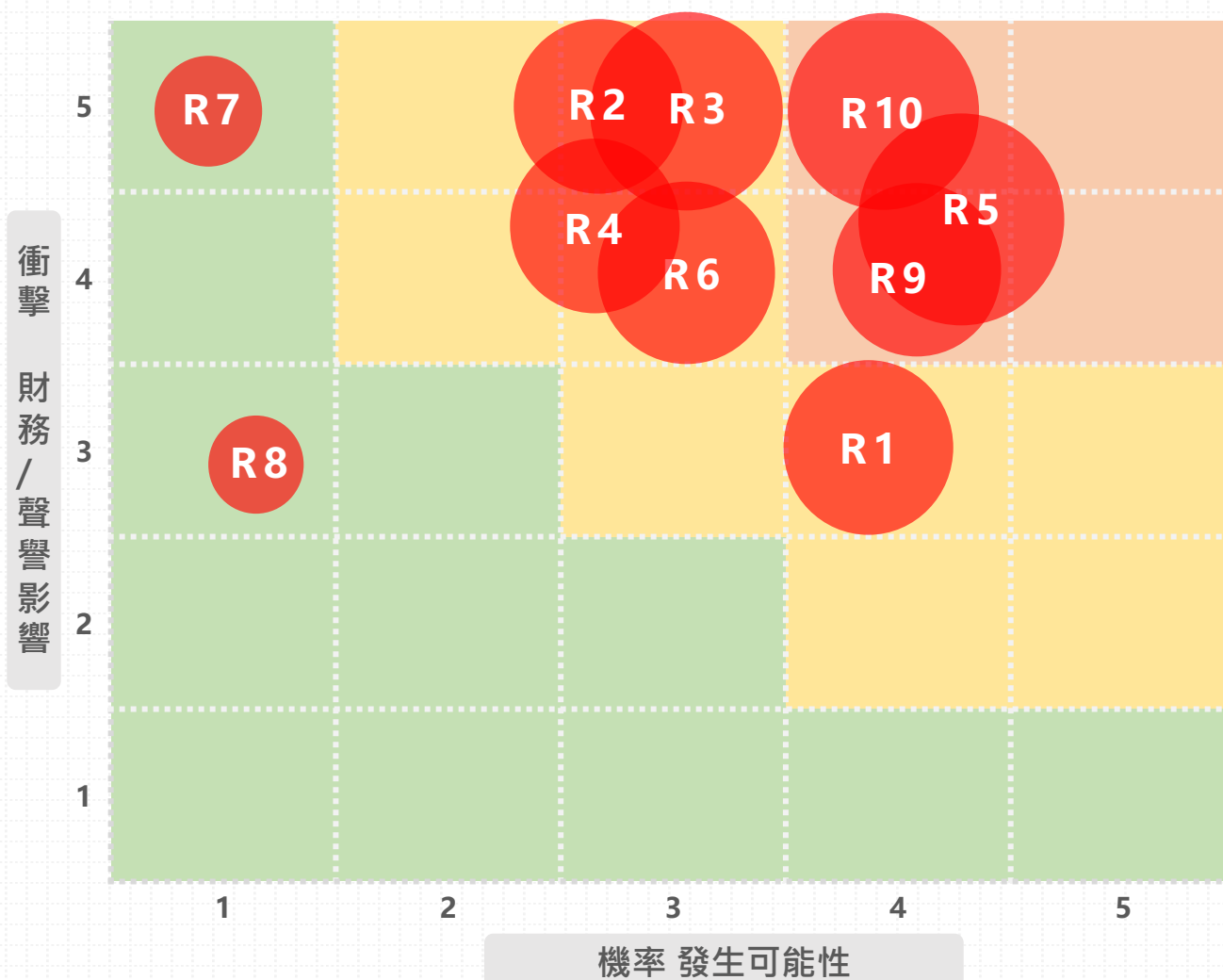
中 風 險

高 風 險

風險類別

2022風險

利率風險	R1	融資成本提高
	R2	市場去槓桿化過程，造成流動性風險
匯率風險	R3	美國升息疊加台海局勢緊張，造成外資匯出台幣貶值，使得外幣採購成本上升
	R4	中國清零政策持續使得中國經濟復甦落空，造成人民幣貶值
氣候變遷與環境風險	R5	淨零碳排路徑的達成(節能/綠電/低碳投資...)
	R6	減緩氣候變遷的衝擊
職業安全風險	R7	傳染性疾病與員工健康
原料價格與供應鏈風險	R8	鎳市因人為因素出現短線極端行情風險
資訊安全風險	R9	防禦惡意攻擊，建立全方面資訊安全機制
策略與營運風險	R10	面對景氣波動、不可抗力之因素及同業競爭



高風險與其管控措施



發生機率 **中高**

影響程度 **中高**

- ✓ 永續碳管理路徑規劃與公司低碳投資
- ✓ 強化節能措施檢討；再生能源合規及使用評估
- ✓ 綠電配置規劃；綠色供應連與採購推動
- ✓ 定期董事會報告，指導與監督營運決策

淨零碳排路徑的達成



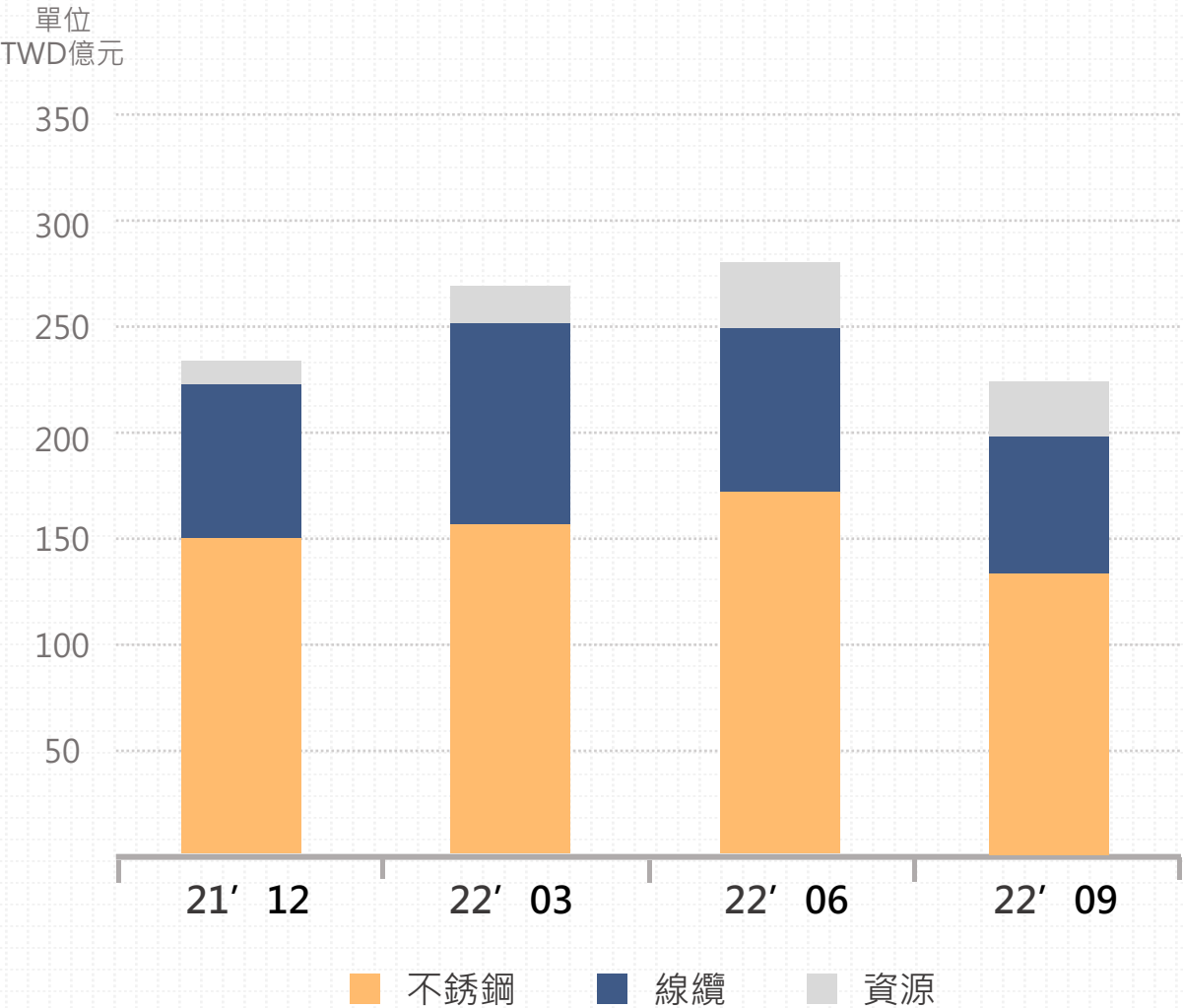
發生機率 **中高**

影響程度 **中高**

- ✓ 導入ISO27001，預計年底取得認證
- ✓ 完成19份資安規章制修並發布
- ✓ 啟動資訊安全教育訓練
- ✓ 預計辦理營運衝擊分析、營運持續演練、資訊內部稽核作業

**防禦惡意攻擊
建立全方面資訊安全機制**

高風險與其管控措施（續）→ 存貨部位管理



發生機率

中高

影響程度

中高

✓ 每季績效管理會議，各BG提出季績效達成與改善方案

✓ 每月管制長會議，追蹤各OU績效達成情形

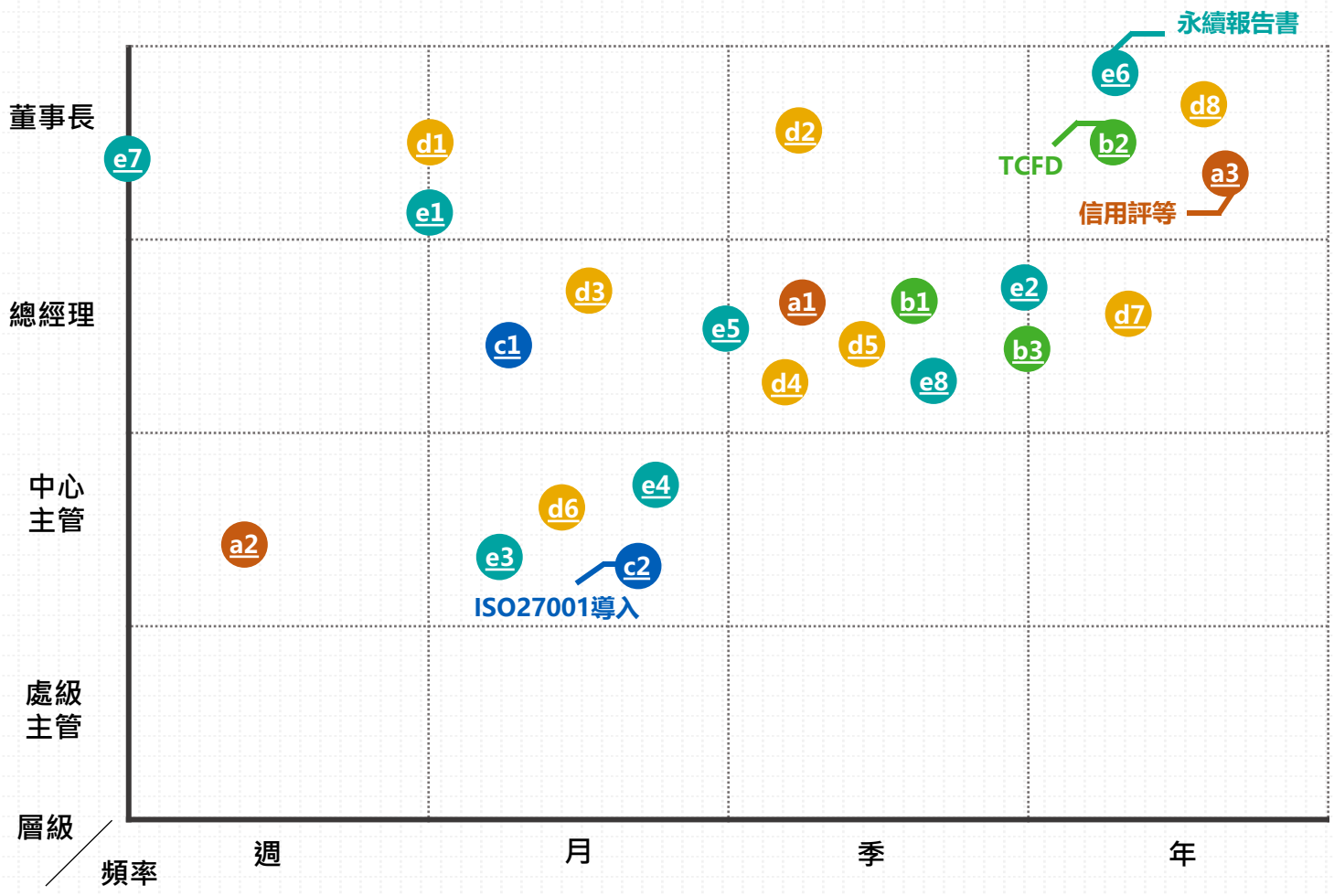
✓ 每月營運資金管理會議，檢視OU存貨部位目標執行狀況

✓ 透過內部往來計價機制，對超越合理營運週轉天數OU加重計息

面對景氣波動
不可抗力之因素及同業競爭



風險監控



風險類別	監控數量
財務風險 一、利率變動 二、匯率變動	3
危害風險 三、氣候變遷與環境風險 四、職業安全風險	3
資安風險 六、資訊安全風險	2
策略風險 七、策略及營運風險 八、資本支出風險 十、科技風險	8
營運風險 五、原料價格與供應鏈風險 九、法律風險 十、科技風險 十一、管理風險 十二、企業形象風險	8

附件：管理職責

hank you